



La Transizione Ecologica Unifi

*Aula Magna del Rettorato
9 luglio 2025
Francesca Bigi e Marisa Santioli*





Obiettivo del modulo per neoassunti

Fornire informazioni utili per conoscere le iniziative dell'Università di Firenze nell'ambito del processo di «transizione ecologica»





2022: modifiche alla Costituzione Italiana

Art. 9: viene introdotto un nuovo comma che riconosce tra i principi fondamentali il principio di tutela dell'ambiente, della biodiversità e degli ecosistemi, anche nell'interesse delle future generazioni

Art. 41: precisa che l'iniziativa economica privata non può svolgersi in contrasto con l'utilità sociale o in modo da recare danno alla salute, all'ambiente, alla sicurezza, alla libertà, alla dignità umana.



Inquadramento nel contesto nazionale:

- ❖ *Unifi in RUS (Rete degli Atenei per lo Sviluppo Sostenibile)*

Le politiche dell'Ateneo e l'organizzazione interna:

- ❖ *I documenti di indirizzo politico e di rendicontazione*
- ❖ *Il Green Office Unifi e le collaborazioni*

I rapporti con il territorio sulle tematiche green:

- ❖ *Accordi quadro e partenariati*





Gli obiettivi di sviluppo sostenibile delle Università Italiane

Durante l'Assemblea generale del 21 luglio 2016, la CRUI - Conferenza dei Rettori delle Università Italiane - approvava ufficialmente l'accordo per la costituzione della Rete, la **RUS - Rete delle Università per lo Sviluppo sostenibile** (www.reterus.it), la prima esperienza di coordinamento e condivisione tra tutti gli Atenei italiani impegnati sui temi della sostenibilità ambientale e della responsabilità sociale. **Unifi ha aderito alla Rete con delibera del CdA del 29 settembre 2016.**

La finalità principale della Rete è la **diffusione della cultura e delle buone pratiche di sostenibilità, sia all'interno che all'esterno degli Atenei** (a livello urbano, regionale, nazionale, internazionale), in modo da incrementare gli impatti positivi in termini ambientali, etici, sociali ed economici delle azioni poste in essere dagli aderenti alla Rete, così da contribuire al **raggiungimento degli SDGs**, e in modo da rafforzare la riconoscibilità e il valore dell'esperienza italiana a livello internazionale.



Inquadramento nel contesto nazionale



LA RUS PROMUOVE
I 17 SDGS
DELL'AGENDA 2030
DELL'ONU



- **88** atenei ciascuno rappresentato da un Delegato/a del Rettore/Rettrice
- **8** Gruppi di Lavoro (con sottogruppi di lavoro)
- **2** Tavoli Tecnici (Comunità studentesca e Capacity building)

Scopo della Rete: condividere le buone pratiche e individuare nuove soluzioni, per far sì che gli atenei crescano insieme e sviluppino adeguate politiche di sviluppo sostenibile.

Unifi è presente con il proprio Delegato nel Comitato di Coordinamento della Rete per il triennio 2025-2027, l'organo che ha il compito di indirizzare e monitorare le attività della Rete, definendo specifici GdL su temi considerati prioritari per raggiungere gli obiettivi istituzionali della RUS.

Inquadramento nel contesto nazionale



Gruppi di lavoro:

- ✓ Cambiamenti climatici (2 referenti Unifi)
- ✓ Cibo (2 referenti Unifi)
- ✓ Gestione rifiuti (3 referenti Unifi)
- ✓ Energia (5 referenti Unifi)
- ✓ Mobilità (2 referenti Unifi)
- ✓ Educazione (2 referenti Unifi)
- ✓ Inclusione e Giustizia sociale (1 referente Unifi)
- ✓ Università per l'Industria (1 referente Unifi)



A titolo di esempio alcuni dei documenti prodotti all'interno dei GdL come Linee Guida a supporto delle Università per la gestione delle problematiche legate alle diverse tematiche:

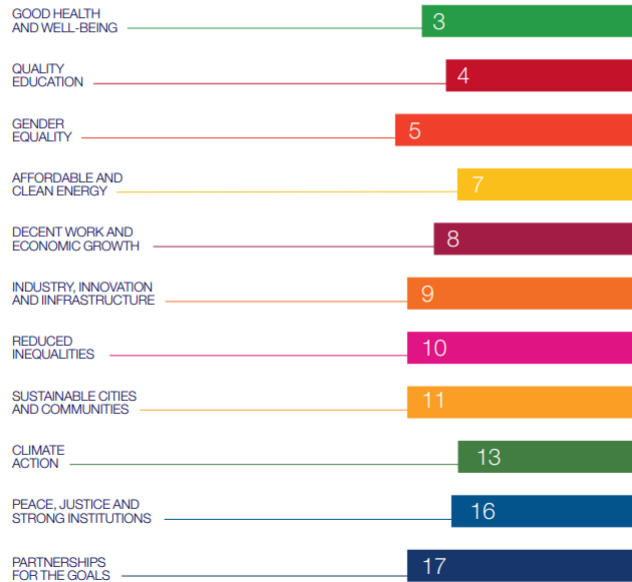
- sul tema dei **Rifiuti** il documento «[Linee Guida per la raccolta differenziata, dei rifiuti da imballaggio e degli altri rifiuti urbani, nelle Università](#)»
- sul tema dei **Cambiamenti climatici** il documento «[Linee guida operative per la redazione degli inventari delle emissioni di gas serra negli atenei italiani](#)»
- sul tema dell'**Energia** il documento «[GREEN PAPER - Sustainable Energy Management](#)»
- sul tema della **Mobilità** «[Statement sulla mobilità sostenibile](#)»
- sul tema del **Cibo** «[Mense per il clima](#)»
- Sul tema dell'Educazione «[Lezione Zero: la proposta della RUS](#)»



Piano Strategico di Ateneo 2022-2024

collegamento con agenda internazionale

Fra gli obiettivi di sviluppo sostenibili dell'agenda internazionale l'Ateneo di Firenze si concentra su:



AMBITO 4

RESPONSABILITÀ SOSTENIBILITÀ QUALITÀ

**Promuovere la responsabilità,
la sostenibilità ambientale,
economica e sociale, e
assicurazione della qualità**

Piano Integrato di attività e organizzazione 2024-2026

2.3.6 Politiche per la sostenibilità ambientale

L'Università di Firenze è una comunità di grandi dimensioni, che può generare un impatto ambientale significativo, in termini di mobilità, consumi idrici, energetici, di produzione di rifiuti. Le scelte dell'Ateneo ed i comportamenti seguiti da tutti i membri della comunità accademica possono perciò assumere un'ampia valenza in questo ambito per la riduzione dell'impatto ambientale, l'educazione di cittadini responsabili, la transizione ecologica.

A questo scopo l'Università di Firenze è parte di un'ampia rete che comprende Università, istituti di ricerca e aziende italiane e straniere impegnati sul tema della sostenibilità ambientale e della responsabilità sociale, tra cui si citano la Rete Universitaria per lo Sviluppo Sostenibile (RUS), l'Alleanza Italiana per lo Sviluppo Sostenibile (ASVIS),

15

L'Università Europea per il Benessere (EUniWell), New European Bauhaus (NEB), European School of Sustainability Science and Research (ESSSR). Sono state inoltre avviate strette relazioni con il territorio, a partire da quella con il Comune di Firenze, finalizzata al raggiungimento della neutralità carbonica entro il 2030. Le azioni e le misurazioni relative alla sostenibilità sono promosse e gestite dal [Green Office](#) di Ateneo; nel portale web [Ateneo Sostenibile](#) sono pubblicati ampi contenuti informativi sulle attività volte alla promozione della sostenibilità ambientale, che comprendono:

- **politiche di approvvigionamento:** l'Università di Firenze sceglie i fornitori di beni, servizi e lavori nel rispetto delle direttive europee e della normativa nazionale vigente, integrando i criteri di sostenibilità ambientale e sociale in tutte le fasi del processo di acquisto.
- **gestione e riduzione dei rifiuti:** l'Ateneo opera una attenta gestione dei rifiuti (differenziazione, recupero, smaltimento dei rifiuti organici, della plastica, carta e altre tipologie di rifiuti quali RAEE, toner esausti, batterie esaurite, farmaci scaduti e altro), e promuove un atteggiamento responsabile e sostenibile nella fase di acquisto di beni o sostanze, privilegiando quelle attrezzature che a fine ciclo della loro vita, salvo il riuso, siano differenziabili, scomponibili e con la massima possibilità di avviare a recupero.
- **risparmio energetico:** gli interventi di efficientamento energetico (isolamento degli edifici, fotovoltaico, trasporti, illuminazione, impianti di riscaldamento e condizionamento, consumo dei computer e di altri apparecchi elettronici) assumono un rilievo particolare, in ottica di sostenibilità sia ambientale che economica. Oltre al contenimento dei consumi per la termoregolazione (riduzione dei gradi giorno/ ore giornaliere di accensione, chiusure programmate delle sedi), i maggiori progetti di riqualificazione/ampliamento delle infrastrutture in programma prevedono l'impiego di fonti di energia rinnovabili in quota non inferiore al 50% del fabbisogno energetico complessivo.
- **mobilità cittadina:** l'organizzazione dei trasporti urbani e quella delle attività universitarie si condizionano a vicenda, generando la domanda di mobilità nell'area fiorentina di personale e studenti. L'Ateneo dialoga con le istituzioni competenti e si adopera per limitare la necessità di spostamenti tra sedi diverse e per orientare la comunità verso un minore uso individuale dell'auto privata e favorire l'uso del trasporto pubblico o condiviso, della mobilità ciclabile e della micromobilità. A dicembre 2023 è stato approvato il Piano Spostamenti Casa-Università 2024, che contiene 19 misure. Le iniziative riguardanti la mobilità di dipendenti e studenti sono finanziate con risorse destinate alla promozione della mobilità sostenibile assegnate dal Governo dell'Ateneo ai Mobility manager d'area (Comune di Firenze e Città Metropolitana).
- **utilizzo razionale dell'acqua:** le azioni in tal senso comprendono la manutenzione degli impianti idrici, una gestione attenta dell'irrigazione delle aree verdi anche grazie al recupero e accumulo delle acque meteoriche, l'installazione nelle proprie sedi di fontanelli per l'acqua potabile.
- **gestione agricola e del verde:** contribuiscono ad un approccio sostenibile in questo ambito le attività dell'Orto botanico, gli orti universitari bioattivi (per la gestione dei quali verrà pubblicato un bando aperto agli studenti), le attività dell'Azienda Agricola Montepaldi.
- **ricerca e trasferimento tecnologico a sostegno della transizione ecologica:** la classificazione delle pubblicazioni e dei progetti di ricerca presentati per SDG

16

2.3.2 Politiche per la sostenibilità sociale e l'inclusione

L'Università di Firenze ha assunto un forte impegno nella promozione dei valori dell'uguaglianza, dell'inclusione e del contrasto ad ogni forma di discriminazione (genere, orientamento sessuale, età, disabilità, confessione religiosa, provenienza etnica e sociale, lingua, convinzioni politiche e ideologiche). A questo scopo è stata nominata una **Delegata** della Rettore per l'Inclusione e la Diversità, è stato istituito un **Comitato tecnico scientifico** a supporto delle azioni sui temi dell'inclusione e diversità ed è stato recentemente attivato lo sportello [Unifi Include](#).

Inoltre, l'Ateneo raccoglie le sollecitazioni del **Comitato Unico di Garanzia per le pari opportunità, la non discriminazione e il benessere di chi lavora (CUG)**, organo di Ateneo con compiti propositivi, consultivi e di verifica nell'ambito delle politiche per il benessere lavorativo, le pari opportunità e la non discriminazione.

In particolare, il CUG ha il compito di proporre all'Amministrazione il **Piano triennale di azioni positive (PAP)**², finalizzate a rimuovere gli ostacoli che impediscono la piena realizzazione delle pari opportunità e a promuovere azioni di tutela e di valorizzazione dei diritti e del benessere lavorativo, a vantaggio della comunità universitaria tutta. Nel PAP sono presentate sia le attività su cui si concentrerà lo stesso CUG durante il proprio mandato (facendosi carico del monitoraggio della loro realizzazione), sia le proposte avanzate dal CUG all'Ateneo per promuovere un ambiente di studio e lavoro pienamente inclusivo. Le azioni proposte sono frutto dell'analisi dei dati presentati nel Bilancio di Genere e nel Bilancio di Sostenibilità dell'Ateneo e fanno riferimento anche agli obiettivi e alle azioni imposte nel Piano di uguaglianza di genere (*Gender Equality Plan*). In un percorso che vuole essere condiviso, il **PAP è parte integrante del PIAO** (v. Appendice 1), che ne recepisce i principi generali e gli stimoli, **avviando la programmazione di iniziative che troveranno declinazione operativa nel triennio di riferimento**, sotto la responsabilità e con la collaborazione di diversi soggetti appartenenti all'organizzazione. Nella fattispecie, il PAP 2024-2026 definisce tre aree principali di intervento:

- **Formazione, sensibilizzazione, comunicazione:** con l'intento di diffondere in maniera capillare all'interno della comunità accademica una cultura del rispetto, dell'equità di genere e della valorizzazione delle differenze, sono stati individuati alcuni focus tematici ritenuti prioritari, entro i quali si svilupperanno specifiche attività di formazione e sensibilizzazione.

² Ai sensi del d.lgs. n. 198 del 2006, della legge 4 novembre 2010, n. 183 (v. art.48), e della direttiva della Presidenza del Consiglio dei Ministri del 4 marzo 2011.

11

- **Pari opportunità, contrasto alle discriminazioni e inclusività:** gli interventi vanno nella direzione, da una parte, di creare una diffusa consapevolezza sulle condizioni che possono ostacolare una partecipazione alla vita universitaria basata su uguali opportunità e riconoscimento del valore degli individui; dall'altra di proporre figure, misure e strumenti in grado di indirizzare l'Ateneo nel superamento di tali ostacoli.
- **Benessere organizzativo, welfare aziendale, conciliazione di tempi di vita e lavoro:** alla creazione del benessere lavorativo, ovvero del benessere fisico, psicologico e sociale del lavoratore, concorrono una serie di fattori legati ai tempi, alle modalità di lavoro, alla cultura organizzativa, nonché al clima generale che si respira nel luogo di lavoro.



Bilancio Sociale e di Sostenibilità

Ambiente e risorse
sezione 5

Le politiche dell'Ateneo e l'organizzazione interna

➤ Delegato per lo sviluppo sostenibile



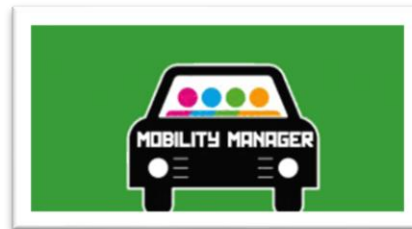
➤ Green Office



➤ Energy Manager



➤ Mobility Manager





Che cosa fa il Green Office di Unifi



Attività	A chi sono rivolte
Informazione e sensibilizzazione sui temi dello sviluppo sostenibile	Comunità accademica*
Organizzazione eventi	Comunità accademica* - Cittadinanza
Organizzazione corsi di formazione	Personale tecnico amministrativo – Personale docente – studenti
Coordinamento RUS (Rete Atenei per lo Sviluppo Sostenibile)	Delegato di Ateneo - Referenti RUS di Ateneo
Raccolta dati e compilazione ranking internazionali e Bilancio Sociale e di Sostenibilità	Organizzazioni Internazionali: Green Metric UI -THE Impact – QS Sustainability - Ateneo
Ricerca di idee ecologiche e supporto alla loro realizzazione, per migliorare l'ambiente di lavoro in ateneo.	Comunità accademica* attraverso lo sportello della scienza e della sostenibilità
Gestione comunicazione tramite sito web e social	Comunità accademica* e esterno
Partecipazione a progetti sullo sviluppo sostenibile	Comunità accademica* - Cittadinanza

*studenti, personale docente, personale tecnico-amministrativo



Che cosa fa il Green Office di Unifi



L'Università di Firenze attraverso il Green Office è inserita in una rete di collaborazioni attraverso le quali l'ateneo sviluppa quotidianamente competenze di cui beneficiano gli studenti dell'ateneo fiorentino e la società tutta.

❖ European School of Sustainability Science and Research



❖ La Rete Universitaria per lo Sviluppo Sostenibile (RUS)



❖ Alleanza Italiana per lo Sviluppo Sostenibile (ASVIS)



❖ Università Europea per il Benessere (EUniWell)



❖ European University Alliance



❖ New European Bauhaus (NEB)



Eventi culturali



Stand del Green Office alla Notte Europea dei Ricercatori (Bright Night 2023 e 2024)



«Lezioni dal passato per un futuro climatico sostenibile» (Giornata di studio 31 maggio 2024)

Eventi di disseminazione indirizzati agli studenti e alla cittadinanza



Visita all'Oasi di Gabbianello per
monitoraggio acqua
(Unifi Green Week 15 aprile 2024)



Incontro sulle Comunità Energetiche
Rinnovabili
(Unifi Green Week 17 aprile 2024)

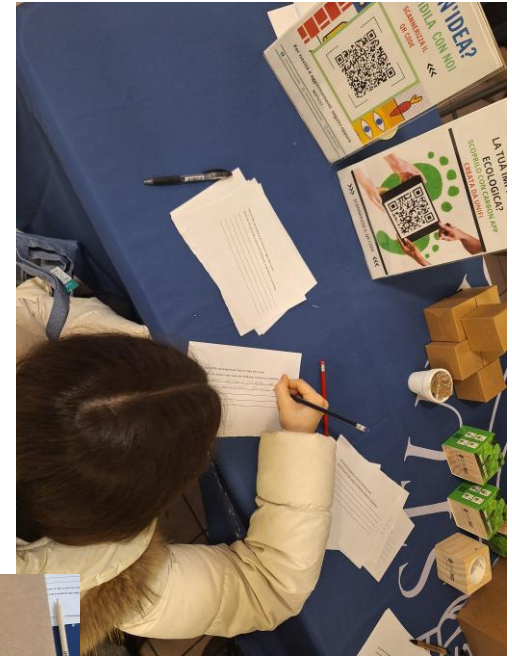


Trekking alla scoperta delle
sorgenti dell'Arno
(5 ottobre 2024)

Eventi di orientamento per gli studenti di scuola secondaria superiore



Open Day
Campus Morgagni
(30 gennaio - 1° febbraio 2025)



Interventi per favorire le buone abitudini



Installazione di dispositivi rompigitto
per ridurre il consumo di acqua
(giugno 2023 e giugno 2024)

Riduzione dell'85% del consumo di acqua
per il lavaggio delle mani.

Unifi pedala
All'università?
Io ci vado in bici.

unifisostenibile

Lavori o studi
all'Università di Firenze?
Iscriviti al progetto "Unifi pedala!"
utilizzando la tua email istituzionale,
pedala e guadagna per ogni km percorso
in bicicletta da casa all'Università.
Posti limitati!

Vuoi pedalare
e guadagnare
fino a 30 euro
al mese?

Iniziativa
Bike to work Bike to study
(2025)



Installazione rastrelliere
per biciclette
(2023)

Comunicazione di buone pratiche



Cartellonistica distribuita in tutte le sedi per invitare a un virtuoso stile di vita anche nelle ore di lavoro/studio.

Eco tappe

Green Book

Altre iniziative

Installazione «Fontanelli»

- **63** apparecchi per l'erogazione di acqua da bere installati presso le varie sedi dell'Ateneo
- **3** presso le mense universitarie
- **1.128.947** litri di acqua erogati (anno 2023) corrispondenti a
- **2.257.894** bottiglie di plastica non utilizzate (distribuite borracce) pari a
- **1.600** mc di plastica



Corsi di formazione per il personale e gli studenti

Nel corso dell'anno il Green Office organizza, in collaborazione con l'Ufficio Formazione, corsi per il personale Tecnico Amministrativo.

«L'Agenda 2030 e gli obiettivi di sviluppo sostenibile»

- Disponibile per tutto il personale
- Erogato su piattaforma Moodle
- L'edizione in corso terminerà il 30 novembre 2025 e ripartirà nel 2026
- Il corso prevede un test finale. L'attestato viene rilasciato dall'ufficio Formazione



«Lezione Zero per lo sviluppo sostenibile»

Attività formativa destinata a creare solide basi conoscitive per promuovere lo sviluppo di competenze necessarie a rendere studenti e studentesse, professionisti competenti e cittadini attivi, responsabili e capaci di agire per un futuro sostenibile – 3 CFU – su piattaforma Moodle

I progetti di Euniwell

- ❖ **Sportello della scienza e della sostenibilità** in collaborazione con le Università di Nantes e Birmingham
- ❖ **Working Group on Sustainable Campuses (WG1)** in collaborazione con le Università di: Colonia, Costanza, Linnaeus, Birmingham, Nantes, Santiago de Compostela, Kiev, Inalco/Parigi, Murcia, Semmelweis/Budapest.
- ❖ 20 e 21 febbraio incontri in presenza a Firenze: WG SUSTAINABLE CAMPUSES / GREEN COMMUNITY



Partecipazione ai ranking internazionali



Classifiche specifiche per lo sviluppo sostenibile in ambito accademico

[UI Green Metric](#)



[THE Impact](#)



Times Higher Education
Impact Rankings

[QS Sustainability Rankings](#)





Partecipazione ai ranking internazionali

Perché partecipare?

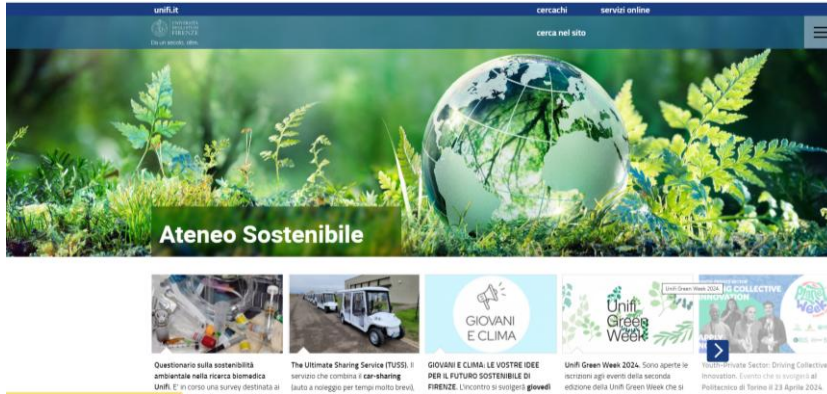
- I. Il confronto con altri Atenei stimola il miglioramento
- II. Individuare le criticità del proprio sistema di gestione
- III. Reputazione e risonanza mediatica
- IV. Attrattività nei confronti di ricercatori, studenti e le loro famiglie



Posizionamento Unifi nel 2024 (anno di rilevazione 2023)

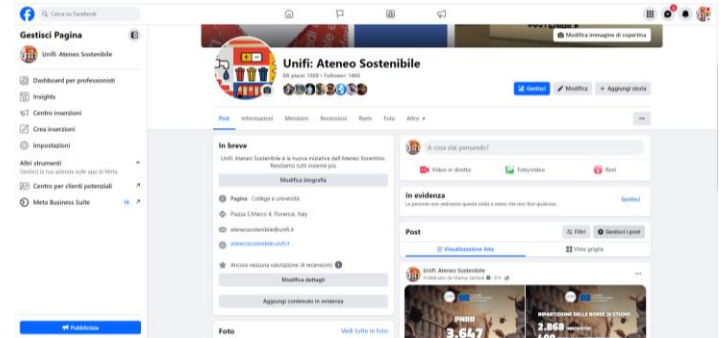
- A. [UI Green Metric](#) - Unifi alla 203° posizione su 1.477 Atenei di tutto il mondo
- B. [THE Impact Rankings](#) - Unifi si colloca nel top 10% al mondo con un punteggio totale pari a 87,9, quasi due punti in più rispetto allo scorso anno (86) (classifica 2023 – a giugno uscirà la 2024)
- C. [QS Sustainability](#) – Unifi è al 192° posto su 1.403 Atenei – nella graduatoria mondiale rientra nella TOP 200





<https://www.ateneosostenibile.unifi.it/>

<https://www.facebook.com/UnifiSostenibile>



Newsletter di Ateneo



Accordi quadro e partenariati

[Climate City Contract](#) della città di Firenze: Unifi adesione in qualità di stakeholder

[Firenze per il Clima](#) dialogo e coinvolgimento attivo dei cittadini e delle principali istituzioni

Alia Servizi Ambientali SpA accordo quadro

Legambiente Toscana in corso di sottoscrizione



Grazie per l'attenzione



green.office@unifi.it



055 2757604



<https://www.facebook.com/UnifiSostenibile/>



<https://www.ateneosostenibile.unifi.it/>